Termo de abertura de projeto

1. O que é o termo de abertura de projeto?

R:

É um documento que formaliza o início de um projeto, confere autoridade ao gerente de projeto e agrupa todas as informações necessárias para a execução das atividades envolvidas.

Dessa maneira, ele se torna um ingrediente crucial no planejamento, sendo utilizado durante todo o seu ciclo de vida e incluindo por menores importantes para sua realização.

1. Como fazer o termo de abertura do projeto?

R:

O Gerente de Projetos deve ser designado antes do início do planejamento e, de preferência, no desenvolvimento do termo de abertura.

O patrocinador do projeto deve aprovar o termo de abertura do projeto.

O termo de abertura do projeto deve conter informações sumarizadas, porem com o nível de detalhamento necessário para a aprovação ou não do projeto.

1. Descrever o que deve conter nesse documento.

R:

### Justificativa do projeto

Porque o projeto deve ser feito. Quais os problemas que existem que justificam a existência do projeto.

### Objetivos

O que a organização pretende obter com ele. Preferencialmente deve ser escrito de forma SMART (Específico, Mensurável, Atingível, Realista em um Tempo). Exemplo: “Aumentar o faturamento em 10%, no prazo de 6 meses após a implantação.”

SMART:Specific (Especificidade), Measurable (Indicador e Meta Mensurável), Attanaible (Atingível), Realistic (Realista) e Time Based (Quando).

### Produtos e principais requisitos

O produto é o que vai ser entregue quando o projeto for concluído até o final. São os outputs.

E os requisitos são as características dos produtos que o projeto precisa atender.

### Marcos

São os momentos mais importantes dos projetos ou também denominados milestones ou marcos de etapa, que são as entregas mais importantes do projeto.

### Premissas

São algumas suposições que acreditam ser verdadeiras no projeto. Exemplo: “Estou planejando minha festa, supondo que não vai chover.”

### Equipe

Profissionais (perfil ou nomes) de pessoas que terão que ser envolvidas no projeto na etapa de planejamento (ou até na execução – se bem que ainda pode ser muito cedo definir a equipe da execução aqui, mas em algumas empresas utilizam assim).

### Restrições

Limites que já são conhecidos e impactarão no projeto em termos de prazo e orçamento (Budget).

### Riscos

O mapeamento de riscos é muito importante, principalmente sob o ponto de vista de negócio, no **termo de abertura de projeto, exemplo**: “Caso a loja virtual retire clientes da loja física, poderá não compensar financeiramente”